

“Indicadores de Desempenho Acadêmico para efeito de rankings”

Encontro na UNESP e reunião dos pesquisadores associados na FEA/USP Pró-Memória

Data: 25 de outubro, das 15h00 às 17h30, na Reitoria da UNESP

1. Encontro com pesquisadores e dirigentes da UNESP dedicados ao estudo do desempenho universitário

Participaram da reunião os seguintes integrantes da **Comissão de Rankings/Unesp**: professores José Augusto Guimarães (PROPE, presidente da comissão de rankings da UNESP), Helber Holland (APE, secretário da comissão), Flávia Maria Bastos (CGB), Patrícia Spadaro (AREX), Rogério Buccelli (APE) e Fábio Rosas (UNESP-Dracena), além do Chefe de Gabinete da Reitoria da Unesp, Carlos Eduardo Vergani, e André Henrique Rosa, assessor de gabinete do vice-reitor. Pelo Projeto Rankings/Fapesp participaram os pesquisadores associados Jacques Marcovitch e Justin Hugo Axel-Berg.

Foram discutidas as trajetórias até então trilhadas pelo projeto de pesquisa e pela comissão de rankings da Unesp. Em seguida, foi discutida uma **agenda de colaboração** entre ambos. Na ocasião, a Unesp pode relatar sobre a expertise institucional até então construída nessa temática, o que foi cotejado com os propósitos e as ações do Projeto Rankings.

Também foi destacado que os **estudos em realização** têm por objetivo “estruturar e implementar um sistema de indicadores para as Universidades Estaduais Paulistas, a fim de monitorar e aprimorar o seu perfil internacional e desempenho institucional”. Um desses estudos procura conhecer os dados dos rankings das três universidades públicas paulistas para que se possa, na próxima etapa, analisar comparativamente os resultados obtidos.

Na UNESP, a comissão foi formada em 2016 pelo reitor recém-empossado para promover a internacionalização da Universidade e sua maior **inserção no universo das universidades** de melhor desempenho. É formada por uma variedade de partes interessadas da instituição. A comissão é composta por representantes da Pró-Reitoria de Pesquisa, do planejamento institucional, do escritório internacional, dos serviços de biblioteca e um grupo de pesquisadores dedicados à cienciometria e bibliometria.

A comissão tem dois **objetivos fundamentais**: o primeiro, que antecede a publicação dos rankings, é a preparação de dados e a compreensão das demandas dos rankings; o segundo, após a publicação dos rankings, é desmistificar e desvendar o desempenho da Universidade e a estrutura dos rankings. Estes objetivos da comissão e os objetivos do Projeto Rankings estão bem alinhados.

A UNESP dedicou tempo e energia significativos para resolver os problemas de **afiliação do autor** para assegurar a correta atribuição institucional das publicações. A Universidade tem grande interesse em realizar exercícios de avaliação comparativa com dados contextualizados. Esses exercícios permitem acompanhar a produção e a contagem de citações da Universidade em termos absolutos e relativos em comparação à evolução das demais universidades.

Em termos de **classificações por áreas de conhecimento**, houve concordância na necessidade de identificar e analisar as áreas que se destacam positivamente nos rankings internacionais em todo Estado de São Paulo. Trata-se de aprender com suas práticas para transferi-las para outras áreas do sistema de ensino superior.

Foi registrado o interesse no “**roteiro de entrevista**” a ser respondido pelos dirigentes universitários das três universidades. Esse roteiro, contido no termo de referência remetido às três universidades, servirá de subsídio para as apresentações no pré-workshop de novembro de 2017. Consolida-se, assim, um ambiente de colaboração entre as universidades nos seus esforços de identificar prioridades de ação para aprimorar os resultados e impactos dos investimentos públicos no ensino superior paulista.

Uma dessas prioridades é o delineamento, estruturação e implantação da **unidade de inteligência** para garantir a consolidação de competências dentro de cada uma das universidades e a interface entre as três instituições. Neste sentido, é importante que a unidade de inteligência tenha clareza dos indicadores mais relevantes para sua instituição, a necessidade de manter os dados da instituição atualizados e acessíveis, acompanhar a evolução das métricas demandadas pelos rankings internacionais e finalmente promover exercícios de comparação com as outras universidades.

Para isso, é preciso aprimorar os processos de **geração e disseminação de dados** nas três Universidades. No momento, os dados que alimentam os anuários estatísticos são produzidos e gerenciados em lugares distintos e em formatos variados, o que inibe uma melhor articulação para efeito de monitoramento de desempenho.

O professor Carlos Vergani sugeriu que o projeto seja apresentado ao **CRUESP**, da mesma forma que tem sido exposto em cada uma das Universidades. Esta apresentação poderá ser agendada antes ou, o mais tardar, imediatamente após a realização do workshop de março de 2018.

Durante o encontro foi sugerido contatar o pesquisador Elías Sanz-Casado, da **Universidade Carlos III**, que está envolvida em muitas das mesmas questões na Espanha. (<https://researchportal.uc3m.es/display/inv16053>).

Foi também levantada a necessidade de **especialização em comunicação** quando da divulgação anual dos rankings. A forma como os resultados são apresentados internamente e pela mídia brasileira influenciam a percepção pública sobre as áreas de pesquisa de classe mundial. Com referência à divulgação de rankings, a UNESP preparou uma breve nota com perguntas e respostas relacionadas que segue em anexo.

Ao término do encontro, a Comissão de Rankings da Unesp informou que trabalhará com os pesquisadores associados do Projeto Rankings para identificar **novos indicadores e metodologias** para análise do desempenho das Universidades Estaduais, o que contribuirá também para o planejamento estratégico da Unesp.

Nomes e contatos dos participantes da UNESP:

- José Augusto Chaves Guimarães, Pró-Reitoria da Pesquisa; e-mail: guima@reitoria.unesp.br - Tel: 55 (11) 5627 0430.
- Carlos Eduardo Vergani, Chefe de Gabinete da Reitoria; e-mail: vergani@reitoria.unesp.br - Tel: 55 (11) 5627-0606, cel: 55 (11) 95426-1312.
- André Henrique Rosa, Gabinete da Reitoria ; e-mail: ahrosa@reitoria.unesp.br – Tel: 55(11) 5627-0613.
- Flavia Maria Bastos, Coordenadoria Geral de Bibliotecas; e-mail: fmbastos@reitoria.unesp.br – Tel: 55(11)5627-0374.

2. Reunião dos pesquisadores associados

Data: 25 de outubro, das 11h30 às 13h00, na FEA/USP

Participantes: Jacques Marcovitch, Justin Axel-berg, Nina Ranieri, Renato Pedrosa, Luiz Nunes de Oliveira (ausência justificada) e Elizabeth Balbachevsky (ausência justificada).

Programa:

11h30 – Reunião na sala Ruy Leme - FEA/USP

13h00 - Almoço

15h00 às 17h30 - Comissão de Rankings e demais participantes - UNESP.

Foram entregues e discutidas as análises dos seguintes **Rankings divulgados em 2017**: THE Latin America Ranking Results, National Taiwan University (NTU); Shanghai Jiao Tong ARWU Global Universities Ranking e Shanghai Jiao Tong ARWU Global Subject Ranking.

Foi apresentada a estrutura e o conteúdo do **Dropbox** e informado o delineamento de um site digital de acesso público. O professor Renato Pedrosa sugeriu que o conteúdo do site digital seja acessível por meio de múltiplas palavras-chaves.

Foi proposto e aprovado que o professor José Augusto Chaves Guimarães, presidente da Comissão de Rankings da UNESP, passe a integrar o rol dos **pesquisadores associados** do Projeto Rankings FAPESP.

O professor Renato Pedrosa apresentou gráficos que revelam uma **dissociação entre as métricas** de avaliação da CAPES para a avaliação dos programas de pós-graduação e as métricas utilizadas pelos rankings internacionais por classificar as universidades por áreas de conhecimento. Trata-se de uma abordagem a ser explorada no pré-workshop que será realizado no dia 22 de novembro de 2017.

A professora Nina Ranieri lembrou a importância de fundamentar a escolha de **métricas relevantes** para a comparação internacional e para as especificidades do Brasil. Por exemplo, enquanto rankings internacionais valorizam a ciência de ponta, os financiadores das universidades públicas, isto é, os contribuintes, desejam o aprimoramento da qualidade do sistema educacional brasileiro e das demais condições que promovem o desenvolvimento sustentável em São Paulo e no Brasil.

Prosseguiu observando que muitos dos **desafios do ensino superior** no Brasil são de natureza sistêmica. Formação de professores, digitalização de conteúdos, governança das instituições e compartimentação departamental são alguns exemplos destes desafios. Para corresponder às expectativas dos contribuintes é necessário mobilizar talentos em torno de áreas de conhecimento, ultrapassando assim os limites dos departamentos tradicionais.

Finalmente, o conteúdo e formato do **pré-workshop** foram discutidos (programa anexo). Foi decidido que os participantes listados no anexo apresentarão no dia 22 de novembro um breve resumo do trabalho para o workshop a se realizar em março de 2018.

Datas e locais das próximas reuniões dos pesquisadores associados:

- 22 de novembro 2017 , quarta-feira, das 10:00 às 14:00 horas, na FAPESP em São Paulo (pré-workshop).
- 13 de dezembro 2017 , quarta-feira, das 10:00 às 14:00 horas, na FEA/USP em São Paulo.
- 03 de março 2018 , quarta-feira, das 10:00 às 14:00 horas, na FEA/USP em São Paulo.
- Março de 2018 Workshop: “Indicadores de Desempenho Acadêmico para efeito de rankings”

Anexos a pró-memória :

- Concepção do Pré-Workshop de 22 de novembro 2017.
- Nota técnica UNESP com perguntas e respostas referente a Rankings.
- Roteiro de apresentação das Universidades referente a Rankings