

**“Indicadores de Desempenho nas Universidades Estaduais Paulistas ”
Pró-Memória da reunião dos pesquisadores associados
Projeto FAPESP 2017/50046-8**

Data: 17 de abril de 2019, quarta-feira, das 11:00 às 12:30 horas, na Sala Ruy Leme, FEA-USP.

Participantes:

Elizabeth Balbachevsky, Jacques Marcovitch, José Augusto G. Chaves, Justin Axel-Berg, Luiz Nunes, Marisa Beppu, Nina Ranieri, Pedro Belasco, Renato Pedrosa.

Pauta:

1. *Informe da Unicamp sobre visita a Boston para pesquisa institucional.*
2. *Avaliação do Workshop e do Fórum realizados no dia 14 de março, na Unicamp.*
3. *Estrutura e conteúdo da obra coletiva: Repensar a Universidade II.*
4. *Cooperação Projeto FAPESP Métricas – U-Twente.*
5. *Acompanhamento do site “Metrics.Edu” e recomendações.*
6. *Resultados 2017/2019 e perspectivas 2019/2022.*

1. Informe da Unicamp sobre visita a Boston com foco em pesquisa institucional

Os resultados da visita ao MIT, Harvard e U-Mass foram apresentados pela professora Marisa Beppu. A delegação da UNICAMP teve por objetivo conhecer práticas de pesquisa institucional via coleta e organização de dados para medir seu desempenho acadêmico, com atenção específica aos estudos de reputação e satisfação dos integrantes das comunidades internas e externas.

A abordagem do MIT referente à sua governança é a tomada de decisão baseada em dados qualitativos e quantitativos, tratados com a mesma relevância para promover um ambiente favorável ao cumprimento de sua missão. A Universidade de Harvard tem um sistema mais descentralizado de pesquisa institucional, já que a própria instituição é caracterizada por um nível mais elevado de autonomia em suas faculdades e institutos. Dois escritórios detêm atribuições distintas e complementares. O primeiro escritório coleta e consolida dados, enquanto o segundo realiza pesquisas institucionais gerando relatórios de apoio à tomada de decisão. U-Mass é uma universidade estadual com forte impacto local e foco em resultados de pós-graduação. Tem uma preocupação menor com seu prestígio institucional, por isso sua ênfase está no uso de dados relativos à geração de empregos locais e ao monitoramento da trajetória dos seus egressos.

Um informe mais detalhado dos resultados dessas visitas consta do anexo I. Seu potencial de uso pelas universidades estaduais de São Paulo será apresentado na contribuição de Marisa Beppu et al. na obra coletiva Repensar a Universidade II.

2. Avaliação do Workshop e do Fórum realizados no dia 14 de março de 2019, na Unicamp

Foi apresentada a avaliação dos participantes recebida por meio de formulário digital. A avaliação foi muito positiva com destaque à qualidade do conteúdo, organização e formato dos dois encontros. Houve um pedido para que nas próximas realizações seja programada uma sessão sobre o Manifesto de Leiden, e outra especificamente focada nas ciências sociais e humanas. Foi registrada uma crítica relativa ao tempo reduzido relativo à promoção dos encontros.

3. Estrutura e conteúdo da obra coletiva: Repensar a Universidade II

Os doze textos em preparação abordam os desafios da governança universitária, tendo por horizonte 2022, ano do bicentenário da Independência do Brasil. Trata-se de mostrar o caminho a seguir para monitorar o desempenho acadêmico tornando as universidades ainda mais presentes em aferições internacionais. Os textos recebidos abordam os desafios da interoperabilidade das métricas, a excelência em áreas de conhecimento, o impacto social dos campi, o monitoramento da reputação institucional, os laços da academia com a sociedade e a interface com o setor produtivo e com o ensino técnico. Os autores são especialistas das três universidades estaduais, além de convidados externos. Com a obra coletiva Repensar a Universidade II, o Projeto Métricas/FAPESP prossegue na sua contribuição para a defesa dos valores universitários, reforçando o seu compromisso com a qualidade do ensino, da pesquisa e da extensão e, simultaneamente, renovando seus laços com a sociedade em rápida transformação.

4. Acompanhamento do site “Metricas.Edu” e recomendações

Foi apresentado o “Relatório descritivo das atividades do website do projeto FAPESP 2017/50046-8. Período março/2018 ~ abril/2019”. O relatório, que está anexado a esta pró-memória, inclui uma análise da audiência, as fontes de tráfego e sua frequência e as seguintes recomendações: a) criar um boletim informativo eletrônico periódico com conteúdos exclusivos do projeto para estimular o engajamento e gradualmente oferecer possibilidades de interação mediada na obtenção de resultados de enquetes e *surveys* junto à comunidade; b) durante os períodos de divulgação dos eventos presenciais, trabalhar de forma articulada com os parceiros para obter melhor visibilidade em redes sociais, buscando engajamento de comunidades mais jovens e fora do escopo regional do projeto. São recomendações a considerar para o período 2019/2022.

5. Cooperação Projeto FAPESP Métricas- U Twente

Elizabeth Balbachevsky relatou o encontro realizado na FAPESP. Na ocasião, Euclides de Mesquita recomendou submeter esta iniciativa de cooperação via um projeto temático. Como esta variante de projeto de pesquisa exige tempo para preparar, foi proposto elaborar preliminarmente um termo de referência contendo objetivos, metodologia e resultados esperados. Em seguida, será decidida a variante mais indicada para solicitar o apoio à FAPESP. Foi anotado que o objetivo final do projeto é produzir indicadores viáveis de coletar e pertinentes às universidades brasileiras. As seguintes indicações devem ser consideradas no termo de referência:

alinhamento com as iniciativas horizonte 2022 da USP, Unicamp, UNESP e do Projeto Fapesp Métricas, os resultados e métodos propostos pelo grupo-tarefa “Impacto Social” liderado pela profa. Cleópatra Planeta. Aceito o termo de referência, será discutida a alternativa de financiamento, assegurando uma abordagem harmonizada com os termos do Memorandum de Entendimentos firmado com o CHEPS/U.Twente em novembro de 2018.

6. Resultados 2017/2019 e perspectivas 2019/2022

Foram apresentados os resultados alcançados no período 2017/2019 e aqueles almejados para o período 2019/2022. Destacou-se a necessidade de continuar o projeto de políticas públicas Métricas para desenvolver, consolidar e transferir novas competências. Foi observado que as universidades tendem a defender o que já realizam. Neste sentido, o projeto se propõe a induzir uma postura prospectiva e proativa, demonstrando, assim, o que poderia ser feito com mais recursos. Para os seminários destinados à áreas específicas de conhecimento, o empenho do projeto é gerar indicadores alinhados com as características específicas das diferentes áreas. Para isso, um formato de aplicação por áreas precisa ser desenvolvido como já esta sendo realizado na área do Direito. Foi finalmente informado que a Profa. Maria Arminda do Nascimento Arruda, Diretora da FFLCH/USP, manifestou interesse em convidar o Projeto Métricas para uma discussão com os centros de pesquisa da FFLCH. Foi solicitada a formalização do pedido para o agendamento do seminário.

7. Trinta anos de autonomia universitária

Foi destacada a efeméride dos 30 anos de autonomia universitária. A FAPESP está planejando um evento para esta comemoração. Foi sugerido preparar um relatório mostrando os impactos que a autonomia teve sobre o desempenho das universidades. Várias sugestões foram apresentadas, indicando a conveniência de oferecer à sociedade uma análise externa e independente do sistema paulista. Entre as alternativas levantadas foi lembrada a OCDE para produzir este relatório. Embora isso seja relativamente caro, foi notado que ela carrega uma reputação positiva reconhecida por governos. A CWTS Leiden foi sugerida para a pesquisa. Esta unidade é respeitada pela comunidade acadêmica, mas carece de reconhecimento entre os não acadêmicos, assim como o SciMAGO.

Métricas para o Projeto Métricas

Finalmente, o professor Luiz Nunes sugeriu que sejam estudados mecanismos para medir o impacto do Projeto Métricas FAPESP. Um tema a ser estudado à medida que o Fórum cresce e a estrutura de projeto se consolida.

Próximas datas:

- 22 de abril - Prazo para submissão da 2ª versão dos capítulos para Repensar a Universidade II
- 22 de maio - Prazo para submissão da versão final dos capítulos para Repensar a Universidade II
- 05 de junho, das 14h30 às 16h30 - Workshop FFLCH/USP (Data pré-reservada).
- 26 de junho, das 11h00 às 12h30 - Reunião dos pesquisadores associados.
- Agosto de 2019 - Lançamento do livro Repensar a Universidade II

Anexos:

- I. Visita da Unicamp ao MIT, Harvard e U-Mass.
- II. Avaliação do Workshop e do Fórum realizados dia 14 de março de 2019, na Unicamp.
- III. Relatório da frequência do Website Metrics.edu